# รายงานการประชุมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2567

#### วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2567 ณ ห้องประชุมสำนักงานสาธารณสุขอำเภอโนนสูง ชั้น 2

## รายชื่อผู้ร่วมประชุม

3D 4		
1. นายสมชาย ภูมิรัชธรรม	สาธารณสุขอำเภอโนนสูง	สสอ.โนนสูง
2. นายเอกชัย ชำนาญกลาง	นวก.สาธารณสุขชำนาญการ	สสอ.โนนสูง
3. นายสมศักดิ์ สงค์ทะเล	นวก.สาธารณสุขชำนาญการ	สสอ.โนนสูง
4. นายคณิต ฟองสันเทียะ	พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ	สสอ.โนนสูง
5. นางธัญลักษณ์ มุ่งเอื้อมกลาง	นวก.สาธารณสุขชำนาญการ	สสอ.โนนสูง
6. นางศศิธร หว่างกลาง	นวก.สาธารณสุขชำนาญการ	สสอ.โนนสูง
8. น.ส.ทิวาวรรณ ใกล้สุข	นวก.สาธารณสุข	สสอ.โนนสูง
9. น.ส.บานเย็น ชูรัตน์	นวก.สาธารณสุข	สสอ.โนนสูง
10.นางสมทรง กลิ่นพูน	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	สสอ.โนนสูง

เริ่มประชุม เวลา 09.00 น.

#### เปิดประชุมโดยสาธารณสุขอำเภอโนนสูง

#### ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- ตามที่มีมติให้หน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยงานเข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสใน การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ปิงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้การดำเนินงานด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส เป็นไปอย่างจริงจังต่อเนื่อง สอดคล้อง กับนโยบายนายกรัฐมนตรีและกระทรวงสาธารณสุข ที่มุ่งเน้นให้ทุกหน่วยในสังกัดดำเนินการ เกี่ยวกับเรื่องนี้ทุก หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมย่อย ๆ มีดังนี้
- 1. หน่วยงานต้องมีแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 โดย จัดทำเป็นรูปเล่มรายงานที่มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต 8 ขั้นตอน โดย รูปแบบการทำจะมอบให้ผู้รับผิดชอบงาน ITA เป็นผู้ชี้แจง
  - 2. กำหนดความเสี่ยงที่ควรต้องระมัดระวัง
- มีการประกาศเจตนารมณ์การต่อต้านทุจริ (Zoro Tolerance) สำหรับบุคลากรในสังกัดทุก ระดับ "สำนักงานสาธารณสุขอำเภอโนนสูง ใสสะอาด ร่วมต้านทุจริต (Muang Sakaeo MOPH-SK Together Against Corruption)" ประจำปังบประมาณ พ.ศ.2567 โดยการเผยแพร่เจตจำนงสุจริตของการปฏิบัติหน้าที่ ราชการและนโยบายที่เคารพสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีของผู้ปฏิบัติงานและขอผู้บริหารต่อสาธารณ ประกอบด้วย
- 1. เจตนารมณ์การป้องกันการทุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ และบริหารหน่วยงานอย่างชื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและประโยชน์สูงสุดของประชาชน ปังบประมาณ พ.ศ.2567
- 2. เจตนารมณ์การป้องกันการทุจริตตามเกณฑ์จริยธรรมการจัดซื้อจัดหาและการส่งเสริมการขาย ยาและเวชภัณฑ์ที่มิใช่ยาของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.2567
- 3. เจตนารมณ์การป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมินหรือคุกคามทางเพศในการทำงานที่ แสดงถึงความมุ่งมั่นที่ส่งเสริมความเท่าเทียมกันระหว่างบุคคล และสร้างองค์กรที่ปราศจากการล่วงละเมิดหรือ

คุกคามทางเพศในการทำงานด้วยการปฏิบัติต่อกันอย่างให้เกียรติและเครารพซึ่งกันและกัน และไม่กระทำการ ใดที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อร่วมงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

#### ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม *ไม่มี* 

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา *ไม่มี* 

#### นำเสนอ/ชี้แจง : ที่มาและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอโนนสูง ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปังบประมาณ 2566 ตามบทบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 หมวด 4 การบัญชี การ รายงานและการตรวจสอบ มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มี การตรวจสอบภายใน การควบคุม ภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง กาหนด กระทรวงการคลังกำหนดมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 มาตรฐาน

ข้อ 2.6 หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งและต้องมีการ สื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ข้อ 2.7 ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติข้อ 9 จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าง สม่า เสมอเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กากับดูแล พิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การบริหารความ เสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการขององค์กร ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินงานในการบรรลุเป้าหมาย ของ องค์กรโดยเชื่อมโยงสัมพันธ์กับภารกิจขององค์กร นโยบาย แผนปฏิบัติการ และกิจกรรมขององค์กร ซึ่ง อาจมี สถานการณ์ที่คาดไม่คิด หรือปัญหา อุปสรรคที่มีผลกระทบในเชิงลบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือ ภารกิจของ องค์กรโดยรวม จึงต้องมีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้ เพื่อช่วยป้องกันหรือควบคุม ความเสียหาย ในการดำเนินงานที่อาจจะเกิดขึ้น โดยเริ่มตั้งแต่การระบุความเสี่ยงการประเมินความเสี่ยงและ การกำหนด มาตรการในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงาน ขององค์กร สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และภารกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การบริหารความเสียงเป็นกระบวนการที่ คณะกรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนในองค์กรจะต้องทำความเข้าใจและให้ความสำคัญเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่าง ต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กรภารกิจตามนโยบาย และเป้าหมายตาม แผนปฏิบัติการ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2567

## 1. วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

- 1. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่จะทาให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานที่อาจจะเกิดขึ้นใน อนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และสามารถควบคุมได้ ตรวจสอบได้อย่างมีระบบ
  - 2. เพื่อกำหนดมาตรการ กิจกรรมในการจัดการความเสี่ยงและมีการติดตามประเมินอย่างต่อเนื่อง
- 3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบริหารงานขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันในการบรรลุ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

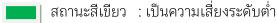
4. เพื่อให้บุคลากรได้รับรู้ตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถ บริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกันการพิจารณาความเสี่ยงการกำหนด ประเด็นความ เสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2567 ดังนี้

## ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริต มี 9 ขั้นตอน ดังนี้

- 1. การระบุความเสี่ยง
- 2. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
- 3. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
- 4. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
- 5. แผนบริหารความเสี่ยง
- 6. การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
- 7. จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง
- 8. การจัดทำการรายงานการบริหารความเสี่ยงำ
- 9 การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

#### การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

วิเคราะห์เพื่อแสดงสถานะความเสี่ยงของแต่ละโอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต แบ่งออกเป็น



สถานะสีเหลือง : เป็นความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถใช้ความรอบคอบระมัดระวังใน ระหว่างปฏิบัติงานตามปกติการควบคุมดูแล

สถานะสีส้ม : เป็นกระบวนการความเสี่ยงระดับสูงเป็นกระบวนงานที่มีผู้มาเกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงานภายในองค์กรมีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุมหรือไม่มี อำนาจควบคมข้ามหน่วยงานตาม หน้าที่ปกติ

สถานะสีแดง : เป็นความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก คนที่ไม่
รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรือ
สม่ำเสมอ

## การประเมินการควบคุมการเสี่ยง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอโนนสูง ได้นำค่าความเสี่ยงรวม (ความจำเป็น x ความรุนแรง) มาทำ การประเมินการควบคุมการทุจริต ว่ามีระดับการควบคุมความเสี่ยงการทุจริตอยู่ในระดับใด เมื่อเทียบกับ คุณภาพ การจัดการ (คุณภาพการจัดการ สอดส่อง เฝ้าระวังในงานปกติ) โดยเกณฑ์คุณภาพการจัดการ จะ แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ

ระดับดี : จัดการได้ทันที ทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยงไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กร ไม่ มีผลเสียทางการเงิน

ระดับพอใช้ : จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งที่ยังจัดการไม่ได้กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบ ผลงานองค์กรแต่ยอมรับได้มีความเข้าใจ

ระดับอ่อน : จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อยการจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่ายมีผลกระทบถึง ผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

#### ที่ประชุมรับทราบ

#### เรื่องความเสี่ยงที่ควรต้องระมัดระวัง

	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
โอกาส / ความเสียงต่อการทุจริต	Know factor	UnKnow factor
	ความเสี่ยงที่เคยเกิด	ความเสี่ยงที่เคยไม่เคยเกิด
การใช้ทรัพย์ของทางราชการเพื่อประโยชน์ธุรกิจ ส่วนตัว - นำรถยนต์ของ สสอ. ไปใช้ในกิจกรรมของตนเอง นอกเหนือจากงาน ของ สสอ.บ่อยครั้งซึ่งต้องรับผิดชอบจ่ายค่า น้ำมันด้วยตนเองแต่กลับมีการเบิกค่าน้ำามันเชื้อเพลิงและทำ การเบิกกว่าความเป็นจริง		<b>✓</b>
<ul><li>การรับผลประโยชน์ต่าง ๆ หรือรับสินบน</li><li>- การรับของขวัญจากบุคคลอื่นเพื่อช่วยให้บุคคลนั้น ได้</li><li>ผลประโยชน์จากองค์กร</li></ul>		<b>✓</b>
การทำงานพิเศษ - การที่เจ้าหน้าที่ไม่ทำงานที่ได้รับมอบหมายจาก สสอ. อย่างเต็มที่แต่เอาเวลาไปรับงานพิเศษอื่นๆ ที่อยู่เหนือ อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงาน		<b>√</b>
การจัดชื้อจัดจ้าง - การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของวัสดุและครุภัณฑ์ / ที่ จัดชื้อจัดจ้างให้พวกพ้องได้เปรียบหรือชนะการประมูล - การปกปิดข้อมูลการจัดชื้อจัดจ้างต่อสาธารณะ เช่น การปิด ประกาศการจัดชื้อจัดจ้างหรือเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารล่าช้า		<b>√</b>

#### ปิดประชุมเวลา 15.00 น.

ลงชื่อ

ผู้บันทึกประชุม

(นางสมทรง กลิ่นพูน) เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

(นายเอกชัย ชำนาญกลาง) นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม

(นายสมชาย ภูมิรัชธรรม) สาธารณสุขอำเภอโนนสูง